



**UNIVERSIDAD CENTROCCIDENTAL LISANDRO ALVARADO  
DECANATO DE ADMINISTRACIÓN Y CONTADURÍA**

**FORMULACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS**

Programa: Administración y Contaduría.

Departamento: Administración.

Area Curricular: Estudios Generales.

Eje Curricular: Administrativo

Semestre: Noveno (9no.)      Código: LAD935

Carácter: Obligatorio.      Prelación: LAD834

Nº de horas: 02 teóricas y 03 prácticas

Coordinador:

Profesores:

Fecha de Elaboración: Febrero 2002

Fecha de la última revisión: Febrero de 2004

Lapso Académico: 2.003-II

## **FUNDAMENTACIÓN, JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA**

El proceso de asignación de recursos exige, cada vez más, de elementos técnicos, adecuados que garanticen su uso racional. Una herramienta fundamental que garantice la toma de decisiones en este aspecto es la formulación y evaluación de proyectos, que permita al inversionista público o privado analizar objetivamente las alternativas que se presentan para el uso de sus recursos.

El administrador, como elemento destacado en el proceso de decisiones financieras del estado o del inversionista particular, debe conocer los instrumentos que le permitan, no sólo formular y evaluar un proyecto, sino también participar de una manera activa en el proceso de contratación, supervisión y control de un estudio de pre-inversión.

## **OBJETIVOS DE LA ASIGNATURA**

El conocimiento de los elementos teóricos de valoración que fundamentan el proceso de formulación y evaluación de proyectos de inversión y dominio de la metodología práctica para elaborar, analizar y evaluar proyectos.

### **OBJETIVOS ESPECIFICOS:**

- Analizar la importancia y significación de los proyectos dentro de la planificación y asignación de recursos.
- Analizar los elementos que componen los diferentes ecápites de un proyecto de inversión.
- Analizar y utilizar la metodología y técnica de evaluación financiera.
- Aplicar el análisis de un proyecto de inversión específico.

## PLAN DE EVALUACIÓN

SEMANA	UNIDAD	OBJETIVO	ESTRATEGIAS DE EVALUACIÓN			TIPO DE EVALUACIÓN	PONDERACIÓN
			TÉCNICA	INSTRUMENTO	ACTIVIDADES		
1 – 5	1 y 2 a	Introducción estudio de mercado	Pruebas	Pruebas objetivos y prácticas.	Estudio de casos	Diagnostica	20
6 – 10	2 b y 2 c	Estudio tecnológico. Estudio financiero y de Administración.	Pruebas	Pruebas objetivos y prácticas	Estudio de casos	Formativa	20
11 - 16	3	Evaluación de Proyectos	Pruebas	Pruebas objetivos y prácticas	Estudio de casos	Sumativas	25
				Pruebas tipo ensayo	Proyecto		25
				Pruebas orales	Defensa		10

<b>UNIDAD: I.</b>		<b>OBJETIVO TERMINAL:</b> Consideraciones preliminares sobre el establecimiento de una empresa.
<b>DURACIÓN:</b>		<b>PONDERACIÓN:</b>
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>CONTENIDO</b>	<b>ESTRATÉGIAS DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE</b>
<b>1.- INTRODUCCIÓN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.- Objetivos y metodología del curso</li> <li>2.- Planificación y proyectos</li> <li>3.- Definiciones</li> <li>4.- Tipos de proyectos</li> <li>5.- Ciclo de proyectos</li> <li>6.- Enfoque privado y social</li> <li>7.- Revisión de algunas herramientas</li> <li>8.- Matemáticas, económicas y estadísticas para la disciplina de proyectos</li> </ul>	<p>Exposición del Profesor</p> <p>Tormenta de ideas</p>

<b>UNIDAD: II</b>		<b>OBJETIVO TERMINAL: Riesgos Industriales Prevención y Mantenimiento.</b>
<b>DURACIÓN:</b>		<b>PONDERACIÓN:</b>
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>CONTENIDO</b>	<b>ESTRATÉGIAS DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE</b>
<p><b>2.- Formulación</b></p> <p>2.a.- Estudio de Mercado</p> <p>2.b.- Estudio Tecnológico</p> <p>2.c.- Estudio Financiero</p>	<p>1.- Objetivos y metodología</p> <p>2.- Caracterización del producto y del mercado</p> <p>3.- Demanda. Oferta. Precios. Materias primas</p> <p>4.- Comercialización y posibilidades del proyecto</p> <p>1.- Tamaño y localización</p> <p>2.- Ingeniería: Proceso productivo, equipos y edificaciones. Obras complementarias</p> <p>3.- Organización y Administración del proyecto</p> <p>1.- Inversión. Activo Fijo y Capital de trabajo</p> <p>2.- Financiamiento. Amortización de la deuda</p> <p>3.- Ingresos y Egresos</p> <p>4.- Fuentes y uso de capital</p> <p>5.- Punto de equilibrio</p>	<p>Exposición del profesor.</p> <p>Investigación.</p> <p>Formulación de proyecto por equipos.</p>

<b>UNIDAD: III</b>		<b>OBJETIVO TERMINAL: Introducción a la Evaluación de Proyectos.</b>
<b>DURACIÓN:</b>		<b>PONDERACIÓN:</b>
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>CONTENIDO</b>	<b>ESTRATÉGIAS DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE</b>
<b>3.- Evaluación</b>	1.- Conceptos básicos 2.- Evaluación técnica y económica – financiera 3.- Matemáticas Financieras 4.- Evaluación financiera: Indicadores 5.- Flujo de Caja 6.- Evaluación social. Conceptos básicos 7.- Análisis de sensibilidad 8.- Otras metodologías de evaluación de proyectos	Exposición del profesor Investigación Evaluación del proyecto por equipos

## REFERENCIAS.

- 1.- BACA URBINA, Gabriel. Evaluación de Proyectos. Mc. Graw Hill. México, 1989.
- 2.- BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO, ESCUELA INTERAMERICANA DE DESARROLLO. Proyecto de Desarrollo, Fundación Getulio Vargas. Edic. Limusa. México. 1979.
- 3.- CALDERON, Hernán y ROLTMAN, Benito. Notas sobre Formulación de proyectos. Cuadernos Ilpes, Serie 11 N° 12. 1973.
- 4.- CORDIPLAN – NACIONES UNIDAS. Guía Metodológica de Preparación y Evaluación de Proyectos del Sector Industrial a Nivel de Perfil. Proyecto VEN 85-010. Documento N° 9. Caracas, 1987.
- 5.- EROSA MARTIN, Victoria Eugenia. Proyectos de Inversión en Ingeniería. Su Metodología. Edic. Limusa. México, 1987.
- 6.- FONCREI. Guía para la formulación de proyectos Industriales. Caracas, 1983.
- 7.- GITTINGER, J. Prince. Análisis económicos de Proyectos Agrícolas. 2da. Edición Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial. Edic. Tecno. Madrid, 1983.
- 8.- GUTIERREZ M., Luis Fernando. Decisiones Financieras y Costo del Dinero en Economías Inflacionarias. Editorial Norma. Bogotá, 1985.
- 9.- HAWKING, C.J. y PEARCE, D. W. Evaluación de las Inversiones. Colección Mac Millan-Vicens-Vives de Economía. Barcelona. España, 1974.
- 10.- INFANTE VILLARREAL, Arturo. Evaluación de Proyectos de Inversión Financiera. Edic. Norman. Bogotá, 1986.
- 11.- ILPES. Guía para la presentación de Proyectos. Siglo XXI. México, 1973.
- 12.- NACIONES UNIDAS, Manual de Proyectos de Desarrollo Económico. México, 1958.

- 13.- NUCETE H., Miguel. Conceptos sobre Evaluación Económica de Proyectos. Boletín Informativo. Suplemento Técnico Nro. 39. FUDECO, 1986.
- 14.- ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL. Manual para la Preparación de Estudio de Vialidad Industrial. Naciones Unidas, 1978.
- 15.- SAPAG CHAIN, Nassir y SAPAG CHAIN, Reinaldo. Fundamentos, Preparación y Evaluación de Proyectos. Mc. Graw Hill. Colombia, 1985.
- 16.- TRUEBA J., José I. Evaluación Económica de Proyectos de Regadio. Curso de Tecnología de Riegos, cap XII. Notas de la Universidad de Castilla. La Mancha Albacete. España, 1985.
- 17.- UNDURRAGA C., Joaquín. Formulación y Evaluación de Proyectos. Edic. Equinoccio. Caracas, 1982.